

# Sinteză Inovativă

„Soluții pentru utilizarea infrastructurii din punctul de trecere al graniței Csengersima-Petea după integrarea României în spațiul Schengen”

S.C. FIDA SOLUTIONS S.R.L.  
Pentru Consiliul Județean Satu Mare

Iulie 2013

**Beneficiar :** *Județul Satu Mare – Consiliul Județean Satu Mare*

**Obiectiv :**

Sprejinierea demersului de identificare a unor soluții viabile privind modalitățile de utilizare și gestionare în viitor a clădirilor aflate la punctul de trecere al frontierei Csengersima-Petea după data integrării României în spațiul Schengen.

**Proiect :**

**„Soluții pentru utilizarea infrastructurii din punctul de trecere al graniței Csengersima-Petea după integrarea României în spațiul Schengen”**, proiect finanțat prin Programul de Cooperare Transfrontalieră Ungaria-România 2007-2013, cod HURO/1001/05I/2.2.4.

**Obiect :** **„Sinteză inovativă”** (CPV 79311200-9-Servicii de realizare de studii)

Elaborarea unei sinteze inovative privind tehnologiile inovative care apar în zona Csengersima-Petea și modul în care acestea pot fi implementate în infrastructura existentă.

## Cuprins

„Soluții pentru utilizarea infrastructurii din punctul de trecere al graniței Csengersima-Petea după integrarea României în spațiul Schengen” .....	1
S.C. FIDA SOLUTIONS S.R.L.....	1
Pentru Consiliul Județean Satu Mare.....	1
Iulie 2013.....	1
Introducere .....	4
Tehnologii inovative în Județul Satu Mare – situația existentă .....	5
Punct de monitorizare – PTF Petea-Csengersima – Parametri și tehnologii inovative.....	10
Tehnologii inovative – echipamente.....	10
Tehnologii inovative – scalabilitate.....	10
Tehnologii inovative – extensibilitate .....	11
Management inovativ al investiției în Punctul de Trecere a frontierei de stat Petea Csengersima ....	12
Inovare – Tehnologii inovative utilizate pentru activitățile de Alimentație Publică, Centre comerciale .....	15
Tehnologii inovative în Centrul expozițional Multifuncțional.....	16
Tehnologii inovative în Punctul de Trecere al Frontierei de stat Petea-Csengersima și <b>crearea de locuri de muncă</b> .....	17
Etapa I – pregătirea infrastructurii.....	17
Etapa II – pregătirea activităților comerciale – echipa de management și dezvoltare.....	17
Etapa III – derularea activității .....	17
Etapa IV – Managementul investiției, promovare, extindere, dezvoltare.....	18
Inovare tehnologică în agricultură datorată centrului expozițional .....	19
Energie regenerabilă.....	20
Parc fotovoltaic .....	20
Certificate verzi .....	21
Vânzarea energiei electrice produse.....	22
Independență energetică.....	23
Acoperiș solar.....	23
Parcări fotovoltaice .....	23
Concluzii .....	25

## Introducere

Prezentul document are la bază Studiul de Viabilitate cu tema „Soluții pentru utilizarea infrastructurii din punctul de trecere al graniței Csengersima-Petea după integrarea României în spațiul Schengen”

Studiul de viabilitate care fundamentează prezenta sinteză arată faptul că, urmare integrării României în Spațiul Schengen, infrastructura existentă în actualul punct de trecere al frontierei Petea – Csengersima va rămâne vacantă. Această infrastructură include clădiri (aproximativ 2000 MP suprafață construită) și terenuri (aproximativ 49482 MP), având o valoare estimată la peste 1.600.000 lei.

Analiza efectuată în cadrul Studiului de Viabilitate indică faptul că în infrastructura prezentată pot fi desfășurate multiple activități comerciale, de prezentare sau productive.

Studiul de viabilitate prezintă principalele oportunități de investiții posibile în cadrul infrastructurii, bazându-se și pe rezultatele unui studiu de piață.

Inovarea tehnologică reprezintă un prim pas în dezvoltarea unui punct de investiții.

Având în vedere faptul că infrastructura, reprezentată de clădiri și terenuri permite modificări structurale și că, în prezent este adaptată unor activități administrative, se recomandă, în primul rând, dezvoltarea infrastructurii tehnologice.

Studiul de viabilitate propune soluții multiple pentru utilizarea infrastructurii, o parte din aceste soluții, însoțite de analiza SWOT a acestora și propuneri pentru managementul investiției.

Prezenta sinteză își propune să evalueze starea de inovare tehnologică pe raza județului Satu Mare, precum și modul în care diferite investiții pot contribui la creșterea gradului de inovare tehnologică din zonă.

De asemenea, este evidențiat modul în care inovarea tehnologică poate veni în sprijinul diferitor posibile investiții, pentru utilizarea eficientă a resurselor publice existente.

## Tehnologii inovative în Județul Satu Mare – situația existentă

Urmare a deschiderii de axe de finanțare și punerii la dispoziția agenților economici a unor finanțări nerambursabile prin Programul Operațional Sectorial „Creșterea competitivității Economice”, numeroase companii din Județul Satu Mare au aplicat prin proiecte pentru această formă de sprijin.

Programul Operațional Sectorial „Creșterea Competitivității Economice” este un document negociat cu Uniunea Europeană prin care se urmărește încurajarea creșterii productivității întreprinderilor românești pentru reducerea decalajelor față de nivelul Uniunii Europene. Instituția care gestionează acest program este Ministerul Economiei prin Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Sectorial de Creștere a Competitivității Economice.

Domeniile acoperite de acest program sunt : Sistemul productiv, în special cel al întreprinderilor mici și mijlocii, Cercetare/Dezvoltare, TI și comunicații, Energie.

Conform datelor existente, până la finalul anului 2011 au fost câștigate și erau în implementare un număr de 7 proiecte depuse de întreprinderi mici și mijlocii la nivelul Județului Satu Mare.

În prezent (iulie 2013), în județul Satu Mare sunt în curs de implementare un număr de 34 proiecte în curs de implementare, POSCCE, după cum urmează :

SMIS	Beneficiar	Contract finanțare
6810	SC EMIL GILL STYILE SRL	203/10.06.2009
6047	S.C. PROUMIN S.RL.	08/IM/04.08.2009
6903	CLASS TEX S.R.L.	25/IM/02.10.2009
7285	SC PILON SRL	63/S/02.06.2009
7559	SC Prominova SRL	76/S/15.06.2009
7583	SC AUTO PROFESIONIST SRL	87/S/17.06.2009
10588	SC BODIFARM SRL	89/S/17.06.2009
10701	SC BOTI FARM SRL	88/S/17.06.2009
10754	SC COMINST SRL	86/S/17.06.2009
11689	SC SAVIPLAST SRL	85/S/17.06.2009
11703	SC ROMTEHNIC CONSTRUCT SRL	90/S/17.06.2009
9222	SC METAMOB SRL	07/I/24.04.2009
9306	SC METAMOB SRL	06/I/24.04.2009
10653	SC ADALIN SRL	19/I/05.05.2009
10660	METAMOB SRL	08/I/24.04.2009
11586	SC FLUID GROUP HAGEN SRL	2m/99/26.10.2009
11605	SC LAMINORUL SA Nord-Vest	2m/192/18.01.2010
11627	SC ERDHOLZ SRL	2m/291/30.08.2010
11745	SC REAL GLASS SRL	2m/189/15.01.2009
11747	SC SIMINA SRL	2m/121/16.12.2009



12496	SC TERMOPRIM SERVICE SRL	2m/245/13.08.2010
13623	SC PLASTICA SRL	34/M/25.01.2011
14075	SC CAREL CONSTRUCT SRL	19/M/17.01.2011
14146	SC TARR SRL	132/S/24.03.2011
14782	SC TEHNO WELD SRL	71/S/09.02.2011
25986	SC HEXAQ SRL	185/S/11.05.2011
36345	SC TECHNOSAM SRL	255/S/14.07.2011
26783	SC LUCY STAR SRL	310/3m/02.08.2011
27148	SC ROTECA SRL	534/3m 06.03.2012
27381	SC PETROCOM SM SRL	305/3m/28.07.2011
28453	SC IULIA BOSS SRL	592/3m/19.09.2012
38373	SC TARR CONST SRL	438/3m/14.12.2011
38382	SC NORD SIMEX SRL	435/3m/13.12.2011
42804	SC METAMOB SRL	598/3m/15.10.2012

Beneficiari Axa Prioritară I - Un sistem de producție inovativ și eco-eficient, DMI 1.1 - Investiții productive și pregătirea pentru competiția pe piață a întreprinderilor, în special a IMM; Operațiunea „Sprijin pentru consolidarea și modernizarea sectorului productiv prin investiții tangibile și intangibile” pentru întreprinderile mari – apel 2011

Beneficiar	Titlu Proiect	Contract de finanțare	Valoare FEDR	Valoare buget național
Polipol Mobila SRL	Diversificarea producției de canapele a SC Polipol Mobila SRL Foieni jud. Satu Mare	229541/27.06.2012	5.174.401,13	842.344,37

Beneficiari Axa prioritară III – Tehnologia Informațiilor și Comunicațiilor pentru sectorul privat și public, DMI 1 – Susținerea utilizării Tehnologiei Informației, DMI 3.1 Susținerea utilizării tehnologiei informației - Sprijinirea accesului la Internet și la serviciile conexe (O 3.1.1) – apel 2 (2010) – stadiu decembrie 2011

Conținutul acestui studiu nu reflectă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene

Beneficiar	Titlu Proiect	Contract de finanțare	de	Valoare FEDR	Valoare buget național
Neptun Company S.R.L.	Creșterea competitivității firmei S.C. Neptun Company S.R.L. prin consolidarea infrastructurii TIC	33213/18.08.2011		19.709	4.438
INOVATIV S.R.L	Sprajinirea accesului la internet broadband si la serviciile conexe	34775/07.09.2011		30.106	6.780
NO PARDON S.R.L.	Competitivitate prin utilizarea tehnologiei informației si acces la internet broadband	33423/09.09.2011		50.776	11.434
KREATIV S.R.L	CONSOLIDAREA SI DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII DE TEHNOLOGIE A INFORMATIEI IN CADRUL SC KREATIV SRL	34687/14.09.2011		62.292	14.028
Mem Bau S.R.L Carei	Modernizarea TIC pentru S.C. MEM BAU S.R.L	34706/19.09.2011		29.246	6.586
LAMINORUL S.A	COMPETITIVITATE PRIN TEHNOLOGIE IT SI ACCES LA INTERNET BROADBAND	33425/06.10.2011		57.595	12.970
SVD BAU S.R.L.	Performanță tehnică prin achiziționarea de echipamente TIC și acces la internet broadband	33547/17.10.2011		60.724	13.674
VRS DAN S.R.L	Competitivitate si eficienta prin dotare IT si conexiune internet broadband in cadrul SC VRS DAN SRL	33546/18.10.2011		21.119	4.756
RADICAL S.R.L	Noile tehnologii informaționale -Sursa de creștere a competitivității si performantei economice	34783/03.11.2011		77.127	17.368
PROUMIN S.R.L	EFICIENTIZAREA TEHNOLOGIEI INFORMATIEI SI ACCES LA INTERNET BROADBAND LA SC PROUMIN SRL	34688/24.11.2011		52.229	11.761
ERDHOLZ S.R.L	Optimizarea activităților	34785/05.12.2011		64.952	14.626

	SC ERDHOLZ SRL prin acces la tehnologia informației și comunicațiilor			
--	---	--	--	--

Beneficiari Axa prioritară III – Tehnologia Informațiilor și Comunicațiilor pentru sectorul privat și public, Domeniul major de intervenție 3 „Sustenerea -economiei”, Operațiunea 1: „Sprijin pentru sisteme TIC integrate și alte aplicații electronice pentru afaceri” (O 3.3.1)– apel 1 (2008)

Beneficiar	Titlu Proiect	Contract de finanțare	Valoare FEDR	Valoare buget național
CBA NORD-VEST S.R.L.	ACTIVITATE EFICIENTA SI CLIENTI MULTUMITI CU AJUTORUL TEHNOLOGIEI INFORMATIEI SI COMUNICATIILOR	18.10.2010	168.635,57	37.975,03
Bizmann S.R.L	COMPETITIVITATE PRIN VALORIFICAREA POTENȚIALULUI TIC	07.02.2011	337.993,68	76.112,77
LEMNCONFEX S.R.L.	CREȘTEREA COMPETITIVITATII PRIN IMPLEMENTAREA UNUI SISTEM INFORMATIC DE ANALIZA ECONOMICA SI SUPTORT DECIZIONAL	29.07.2010	72.275,12	16.275,63

Beneficiari Axa prioritară IV – Creșterea eficienței energetice și a securității furnizării, în contextul combaterii schimbărilor climatice, DMI 3, Operațiunea: „Sprijinirea investițiilor pentru interconectarea rețelelor naționale de transport al energiei electrice și gazelor naturale cu rețelele europene”

Beneficiar	Titlu Proiect	Contract de finanțare	Valoare FEDR	Valoare buget național
S.C. F.D.E.E. Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A.	Trecerea la 20 kV a rețelelor de medie tensiune în municipiul Satu Mare etapa - zona Centru Vechi	2012	1.637.522,92	223.298,58
	Creare bară de 20 kV Stația Abator,	2012	970.485,56	132.338,94

Conținutul acestui studiu nu reflectă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene



	jud. Satu Mare			
--	----------------	--	--	--

În județul Satu Mare sunt în curs de implementare numeroase proiecte cu finanțare europeană în scopul dezvoltării turismului local. Deși gradul de inovare a acestor proiecte este relativ redus, ele au rolul de a contribui semnificativ la dezvoltarea generală a zonei de dezvoltare nord-vest.

Conform studiului de piață și a studiului de viabilitate puse la dispoziție, atât analiza tehnico-economică a infrastructurii existente în punctul de trecere a frontierei de stat Petea – Csengersima, cât și opinia persoanelor intervievate au condus la concluzia că principalele activități ce pot fi desfășurate în locația amintită se vizează preponderent domeniul comercial. Întrucât există posibilitatea reinstaurării temporare sau permanente a regimului de control la frontieră, nu sunt recomandate modificări majore ale infrastructurii existente. Se recomandă păstrarea cel puțin a unor spații neutilizate care să poată fi puse la dispoziția Poliției de Frontieră.

## Punct de monitorizare – PTF Csengersima-Petea – Parametri și tehnologii inovative

Ca punct de intrare pe teritoriul României, PTF Petea va rămâne, și după integrarea României în spațiul Schengen, un punct sensibil din punctul de vedere al localizării geografice, în special datorită apropierii de spațiul non-comunitar – frontierele Ucraina – România și Ungaria – România.

De asemenea, ținând cont de puternicul specific agricol al zonei și de tendințele tot mai accentuate la nivel european de a produce și consuma produse sănătoase, ecologice și bio, coroborat cu creșterea continuă a traficului rutier, se impune o monitorizare permanentă a gradului de poluare traficului rutier.

Centrul de monitorizare a parametrilor de mediu în acest punct poate fi, ulterior, conectat cu alte puncte de monitorizare situate pe raza județului Satu Mare, obținându-se un centru de monitorizare complet al calității indicatorilor de mediu și, implicit, a calității vieții pe raza județului Satu Mare. Acest demers vine în sprijinul politicilor de mediu locale, este extensibil și scalabil și poate deveni un exemplu de bune practici pentru alte județe și euroregiuni.

De asemenea, supravegherea punctului de trecere a frontierei de stat Petea-Csengersima poate veni în sprijinul autorităților competente, putând furniza acestora data despre traficul rutier la nivel de numere de înmatriculare, ore de tranzit, etc.

### Tehnologii inovative – echipamente

- Camera de supraveghere – cu recunoaștere numere de înmatriculare – 6 buc.
- Sistem de monitorizare a calității / poluării aerului – în parteneriat cu APM Satu Mare
- Sistem de monitorizare a zgomotului ambiant – în parteneriat cu APM Satu Mare
- Sistem stocare date
- Portal – cu componente publică și privată
- Sistem GIS prezentând următoarele informații
  - Principalele localități/țări de proveniență a celor care tranzitează punctul de trecere al frontierei
  - Evoluția în timp a nivelurilor de poluare a aerului, contribuind la identificarea surselor de poluare și a impactului traficului rutier asupra calității mediului în Județul Satu Mare

### Tehnologii inovative – scalabilitate

Sistemul de monitorizare a parametrilor de mediu este unul scalabil. Prin înființarea unor noi puncte de monitorizare pe raza județului și conectarea acestora la serverul implementat se extinde volumul de date integrate GIS, producând o imagine din ce în ce mai fină și corectă a calității vieții în județul Satu Mare.

Monitorizarea traficului rutier într-un număr mai mare de puncte pe raza județului Satu Mare generatoare de date statistice, contribuie în mod inovativ la stabilirea unor trasee preponderent utilizate în tranzitul auto și poate reprezenta punctul de plecare în identificarea investițiilor necesare în infrastructură rutieră pe raza județului.

Conținutul acestui studiu nu reflectă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene

## Tehnologii inovative – extensibilitate

Din punct de vedere al locației, sistemul de monitorizare a parametrilor de mediu poate fi extins pe întregul teritoriu al județului, prin adăugarea de puncte de monitorizare.

Din punct de vedere al parametrilor de monitorizat, sistemul poate fi extins prin monitorizarea altor parametri cum ar fi calitatea apei, nivelul de precipitații, presiune atmosferică, etc.

Având în vedere existența unor site-uri Natura2000 în apropierea infrastructurii în discuție și a faptului că acesta reprezintă un important punct de tranzit rutier, monitorizarea nivelului de poluare (inclusiv fonică) este deosebit de importantă în vederea asigurării unui management eficient a siturilor protejate și a reducerii prin diverse măsuri a nivelului de poluare din acest areal geografic.

## Management inovativ al investiției în Punctul de Trecere a frontierei de stat Csengersima-Petea

Conform rezultatelor studiului de viabilitate pus la dispoziție, externalizarea serviciilor de management al investiției poate contribui semnificativ la eficientizarea acesteia, precum și la reducerea costurilor pe termen lung și maximizarea veniturilor pentru Consiliul Județean Satu Mare.

Managementul externalizat poate – în cazul în care este performant – să optimizeze activitatea facilităților dezvoltate pentru performanța maximă. Este de așteptat ca acesta să producă următoarele beneficii:

- Performanța îmbunătățită
- Dezvoltarea de activități / afaceri sistematice
- Reducerea costurilor generale
- Gestionarea riscurilor
- Îmbunătățirea controlului și coordonării

Principalele rațiuni care stau la baza externalizării serviciilor sunt:

- Managementul Costurilor - Principala atracție a externalizării este elementul reducerii costurilor.
- Gestionarea riscurilor - O evaluare completă a riscurilor posibile oferă posibilitatea de a urmări eficient gestionarea lor de către prestator și împărțirea acestora, dacă este posibil, între prestator și beneficiar.
- Managementul de criză / crizelor
- Transferul de know-how
- Contractare competitivă
- Existența forței de muncă pregătite în domeniu
- Răspuns rapid la schimbările din mediul de afaceri
- Momentul ales pentru externalizare – la începutul operării investițiilor, când nu există deja personal angajat, ceea ce nu va duce la o mini-criză socială
- Reducerea dependenței de sistemul birocratic de adoptare a deciziilor

Atât în situația utilizării de personal propriu (servicii de management al investiției internalizate) cât și în situația externalizării serviciilor de management, se impune monitorizarea gradului de utilizare precum și a nivelului de eficiență a utilizării infrastructurii. În acest sens, utilizarea unor metode și mijloace moderne de monitorizare a succesului procesului de management sunt esențiale.

În situația managementului externalizat, managerul extern și responsabilul din cadrul Consiliului Județean Satu Mare trebuie să utilizeze instrumente comune, sau cel puțin compatibile pentru raportarea stadiului, a gradului de utilizare a infrastructurii, a cash-flow-ului și a ratei de profitabilitate. De asemenea, raportarea stadiului infrastructurii, a reparațiilor necesare, a modificărilor sau investițiilor recomandate trebuie să se realizeze într-un mod eficient.

În acest scop se recomandă utilizarea unui instrument informatic de raportare-urmărire.

Cu ajutorul acestui instrument se generează harta investitorilor, se identifică activitățile profitabile și cele mai puțin profitabile, se monitorizează fluxul de consumatori și poate fi optimizată utilizarea spațiului.

Instrumentele informatice pot evidenția activitățile cu marje semnificative de profitabilitate, rulaje zilnice, flux comercial, gradul de periodicitate și ciclul vânzărilor în funcție de tipul de produse comercializate.

Dezvoltarea și implementarea unui sistem informatic de management al investiției și obligarea tuturor investitorilor în utilizarea acestui instrument (cel puțin în vederea raportării rezultatelor obținute) conduce la îmbunătățirea performanței generale a afacerii și la creșterea performanțelor, atât la nivelul fiecărui subcontractor / chiriaș, cât și la nivelul global al investiției pe termen lung.

Propunem următoarea structură de platformă IT :

1. CustomerRelationship Management – are rolul de a crește productivitatea vânzărilor, spori profiturile și încasările. Această componentă sprijină efortul de vânzare, atât a ideii și conceptului e afacere în sine (se vând spații, afaceri la cheie, servicii) cât și a produselor fiecărui comerciant sau prestator de servicii în particular. Această componentă permite analiza pieței, a bazelor de date de actuali sau potențiali clienți, statistici care emulează trend-urile pieței și pot sugera necesarul de investiții în vederea extinderii. Permite integrare email și oferă instrumente de lucru colaborative (agenda, calendar). Aplicația sprijină efortul de realizare al campaniilor de publicitate și permite vizualizarea ciclicității vânzărilor sau a fluxurilor de evenimente. Platforma permite realizarea de grafice și statistici detaliate.
2. Project management – această componentă permite planificarea, urmărirea și managementul proceselor și al activităților. Componenta de management de proiect sprijină managerul în evidențierea etapelor, a punctelor critice, a resurselor necesare desfășurării activității proprii. Această componentă permite organizarea proiectelor în funcție de fluxurile și dinamica proprie a Consiliului Județean Satu Mare, permițând realizarea de diagrame GANTT, integrarea cu agenda și calendarul personal, transmiterea de mesaje email. De asemenea, instrumentul vine în sprijinul managerilor de proiecte în etapa de scriere sau generare a unui nou proiect, fie acesta finanțat din bugetul propriu sau din surse externe (fonduri europene, etc). Această componentă permite activități colaborative, calendare comune, generarea de minute de ședință, permite urmărirea progresului și a activității tuturor membrilor echipei. Pot fi generate condici de activitate, și poate sprijini procesul de facturare.
3. Contabilitate – această componentă permite interacțiunea cu aplicațiile de contabilitate existente la nivelul Consiliului Județean Satu Mare, oferind posibilitatea managerierii independente a bugetului aferent investiției din punctul de trecere a frontierei Petea-Csengersima. Permite lucrul colaborativ, emiterea de facturi, vizualizarea de statistici. Oferă instrumente de analiză.
4. Resurse umane – permite comunicarea între membrii echipei de management, sprijină monitorizarea costurilor aferente resurselor umane (inclusiv consumabile utilizate), sprijină evaluările periodice prin instrumente dedicate.

Conținutul acestui studiu nu reflectă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene

5. Punct de vânzare – Având în vedere faptul că activitatea principală recomandată este aceea de a închiria niște spații în vederea derulării unor afaceri de către investitori privați, o componentă a platformei IT trebuie să fie dedicată activității de gestionare-închiriere-modificare-ajustare a spațiilor comerciale. Investitorii pot, prin intermediul acestei componente să solicite cotații de preț, modificări ale condițiilor sau dimensiunilor unor spații, extinderi, pot rezerva diverse spații sau solicita audiențe în vederea negocierilor.

Toate componentele descrise mai sus vor fi integrate, comunicând și lucrând ca un tot unitar.

În vederea generării și utilizării acestei platforme IT este necesară o investiție în infrastructură hardware și software, după cum urmează :

Echipamente hardware – server, stație de management, puncte de prezentare (touchscreen) în interiorul spațiului investițional

Software – platformă IT dezvoltată particularizat pentru nevoile Consiliului Județean Satu Mare

Buget estimativ pentru întreaga investiție – 28.500 euro plus TVA.

## Inovare – Tehnologii inovative utilizate pentru activitățile de

### Alimentație Publică, Centre comerciale

Pe lângă componenta de management descrisă mai sus, în vederea optimizării resurselor Consiliului Județean Satu Mare, inovarea tehnologică poate contribui în activitatea desfășurată.

Pe de o parte, dacă se reușește obținerea de fonduri nerambursabile în vederea desfășurării unor activități de economie socială (restaurant, catering, etc), putem veni, prin utilizarea unor tehnologii inovative în sprijinul acestora astfel :



1. Software de comandă – clienții pot comanda prin intermediul unor tablete tactile sau aplicații de pot fi instalate pe telefoanele mobile proprii (Android) – permite plasarea comenzilor clienților, scurtând termenele de pregătire și servire a mesei.
2. Software facturare automată – la solicitarea clientului prin intermediul aceleiași tablete sau aplicații, se emite bonul de casă sau factura pentru serviciile prestate, ospătarului revenindu-i rolul de a prezenta factura și a încasa.
3. Implementarea unui sistem de plăți electronice (card).

Pentru centre comerciale pot fi oferite servicii integrate de discounturi prin intermediul unor platforme comune, realizate în urma negocierilor cu operatorii economici.



## Tehnologii inovative în Centrul expozițional Multifuncțional

Conformația spațiului, localizarea geografică și situația existentă, descrise în studiul de fezabilitate și în studiul de piață recomandă înființarea unui centru expozițional multifuncțional dotat cu cele mai inovative tehnologii, în vederea atragerii unui număr mare de evenimente și utilizarea optimă a resurselor existente.

Dotările centrului trebuie să permită derularea prezentărilor și expozițiilor în condiții optime din punct de vedere tehnico-logistic. Astfel, cel puțin o sală de conferință de 30 locuri (recomandăm 50-100 locuri) trebuie dotată cu proiectoare multiple, ecrane TV Led de mari dimensiuni, laptopuri sau tablete (preferabil varianta tablete touchscreen) pentru fiecare participant la conferință, instalație de sonorizare performantă surround, posibilitate de proiectare a imaginilor de pe stația de lucru a vorbitorului pe ecranele tuturor celor prezenți la conferință și reciproc.



În acest sens, se impune realizarea unei platforme de conferință (software).

Bugetul estimat pentru această activitate poate fi estimat doar după stabilirea dimensiunilor și nivelului de performanță a sistemelor ce urmează a fi utilizate.

Sistemele trebuie să fie deschise, permițând conectarea cu alte centre similare și efectuarea de conferințe și prezentări la distanță.





## Tehnologii inovative în Punctul de Trecere al Frontierei de stat Petea-Csengersima și crearea de locuri de muncă.

Indiferent de activitatea economică ce urmează a fi derulată, aceasta va contribui la crearea de locuri de muncă în zonă, în 4 etape :

### Etapa I – pregătirea infrastructurii

Infrastructura existentă în actualul Punct de Trecere a Frontierei de stat Petea Csengersima este adaptată nevoilor actuale de utilizare, respectiv specificului activității de control la frontieră. În vederea implementării investițiilor recomandate de prezenta, sau a altor investiții considerate oportune de către Consiliul Județean Satu Mare, se impune efectuarea de lucrări asupra infrastructurii în discuție, în vederea recompartimentării spațiilor existente, a reparațiilor necesare, de refacere a instalațiilor electrice, de instalare a unor sisteme de supraveghere, etc. Aceste lucrări de construcții și instalații necesită forță de muncă calificată și necalificată. Principala sursă de lucrători va fi reprezentată tot de zona adiacentă, creându-se astfel, cel puțin temporar, noi locuri de muncă în domeniul construcțiilor în cadrul acestui proiect major de investiții.

### Etapa II – pregătirea activităților comerciale – echipa de management și dezvoltare

După realizarea lucrărilor de investiții, în vederea demarării activității efective se impune constituirea unei echipe manageriale cu rol în promovarea infrastructurii create și atragerea de investitori. Componența echipei este la latitudinea Consiliului Județean Satu Mare, noi formulând următoarea propunere :

1. Manager investiție
2. Asistent manager cu competențe de analiză și sinteză
3. Expert financiar
4. Expert activități comerciale
5. Expert promovare
6. Expert dezvoltare

Aceste locuri de muncă sunt generate pe termen lung, ele urmând a exista pe întreaga durată de viață a investiției, indiferent dacă la nivel operațional activitatea de gestiune a investiției va fi internă sau externalizată.

### Etapa III – derularea activității

În derularea activităților comerciale, indiferent de natura acestora, vor fi create locuri de muncă (organizatori de expoziții, vânzători, bucătari, comercianți, consultanți, etc.). Aceste locuri de muncă sunt create pe perioadă nelimitată și existența lor depinde de rentabilitatea afacerilor derulate în PTF Petea Csengersima. Aceste locuri de muncă pot fi obiectul schimbării, modificarea scopului de utilizare a infrastructurii (a activităților desfășurate) având impact direct asupra dinamicii de personal.

Nu trebuie pierdut din vedere potențialul rol în cadrul economiei sociale a acestor investiții. Prin programe de tipul POSDRU (dar nu neapărat), cu respectarea condițiilor de eligibilitate pentru

Conținutul acestui studiu nu reflectă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene

fiecare ghid în parte, activitățile economice pot fi transformate în întreprinderi sociale. Costul investițional inițial ar fi preluat, astfel, de fonduri nerambursabile, iar beneficiile majore s-ar regăsi prin întărirea principiilor egalității de șanse și a nediscriminării prin angajarea unui număr de persoane aparținând grupurilor vulnerabile (persoane cu dizabilități, șomeri de lungă durată, unici susținători ai familiilor monoparentale, etc.). În acest sens, evocăm exemplele de bune practici oferite de Asociația Neguvernamentală de Asistență Socială ASSOC Baia Mare care, prin intermediul unor programe POSDRU au reușit înființarea a două întreprinderi sociale : o unitate de realizare ambalaje din carton și o unitate de pregătire-servire a mesei – inclusiv activități catering.

În funcție de activitatea sau activitățile pe care Consiliul Județean Satu Mare le va considera oportune, numărul persoanelor angajate poate varia foarte mult. Prin concesionarea serviciilor de management sau prin închirierea spațiilor către agenți economici, sarcina angajării personalului cade în sarcina acestora.

#### Etapa IV – Managementul investiției, promovare, extindere, dezvoltare.

După finalizarea etapelor anterioare, necesitatea păstrării clienților (investitorilor) sau a aducerii unor clienți(investitori) noi rămâne o provocare. În contextul macroeconomic actual, dinamica activităților comerciale este una alertă. Noi oportunități de investiții apar și dispar într-un ritm amețitor, motiv pentru care, efortul de promovare al infrastructurii create va fi unul constant. Astfel, va fi necesară angajarea cel puțin a 2 persoane – un director dezvoltare și un promotor. Aceștia vor fi angajați, asemenea echipei de management, pe termen lung.

Prin organizarea unui punct de monitorizare a condițiilor climaterice și nivelurilor de poluare se creează locuri de muncă și oportunități pentru specialiști, experți naturaliști, biologi, sociologi, ș.a.m.d.

## Inovare tehnologică în agricultură datorată centrului expozițional



Prin organizarea unui centru expozițional multifuncțional cu organizare de expoziții și vânzare de produse tradiționale, producătorii locali vor avea noi oportunități de desfacere pentru produsele proprii, de calitate. Așa cum reiese din analiza realizată, producătorii agricoli au deja tradiție în Satu Mare, existând numeroase produse tradiționale atestate.

Prin punerea la dispoziția acestora a unei infrastructuri destinată comercializării, pe de o parte, și prin garantarea în fața clienților (cumpărătorilor) a calității produselor pe de altă parte, sunt încurajate vânzările directe și este ușurată munca (sub aspect comercial și de marketing) a producătorilor agricoli, aceștia putându-și concentra eforturile pe activitatea lor principală, și anume producția agricolă.

Prin crearea acestei infrastructuri este încurajat schimbul de bune practici între producătorii agricoli și organizarea de conferințe, în special pe teme de inovare tehnologică în agricultură.

Trendul actual în domeniul agricol îl reprezintă realizarea de culturi ecologice sau bio. În acest sens, fermierii pot să organizeze activități comune, iar oferirea unei infrastructuri „comune” de vânzări reprezintă primul pas spre facilitarea asocierilor de fermieri și agricultori în vederea optimizării fluxurilor agricole. Întâlnirile între fermieri și agricultori permit organizarea de parteneriate și schimburi reciproc avantajoase, facilitând totodată penetrarea noilor tehnologii și inovării în agricultură.

## Energie regenerabilă

### Parc fotovoltaic



Infrastructura existentă în PTF Petea Csengersima include o suprafață de 49.000 mp, care poate fi organizată ca parc fotovoltaic. Finanțarea pentru această activitate poate fi obținută prin intermediul unor fonduri nerambursabile, prin investiții din bugetul propriu sau prin parteneriat public-privat.

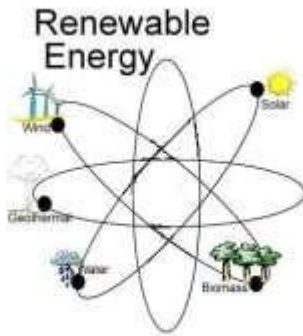
Acest parc poate acoperi, pe de o parte, necesarul de energie electrică pentru necesitățile Consiliului Județean Satu Mare sau poate fi racordat la Sistemul Național de Energie.

Prin utilizarea suprafeței existente (5 hectare), și ținând cont de nivelul de insolație (1490 kWh/mp/an) specific județului Satu Mare, producția estimată de electricitate este cotată la circa 2384 MWh/an (2MWp). Din vânzarea energiei estimăm un venit anual de circa 70.000 euro. Dacă finanțarea proiectului se realizează prin fonduri nerambursabile, acesta ar fi practic venitul obținut de Consiliul Județean Satu Mare de pe urma parcului fotovoltaic. Dacă investiția se realizează prin alocare bugetară proprie sau prin parteneriat public-privat, vor fi obținute și certificate verzi, a căror valorificare putând aduce beneficii în intervalul 386.000 – 780.000 euro pe an (am luat în considerare pragurile minime și maxime reglementate, respectiv 27 Euro – 55 Euro / certificat).

Dacă se optează pentru o unitate mai mică de producție (1Mwp) – suprafață necesară 2,5 hectare, producția anuală de electricitate estimată ar fi de circa 1192 MWh/an, iar valoarea energiei produse ar aduce un buget de circa 35.000 euro, iar din vânzarea certificatelor verzi se poate obține sume cuprinse în intervalul 193.000 – 390.000 Euro (vezi explicația de mai sus).

Un posibil inconvenient pentru realizarea acestei investiții o reprezintă distanța față de liniile de medie tensiune racordate la Sistemul Energetic Național și capacitatea acestora de transport pentru cantitatea de energie rezultată în urma posibilei investiții. Un alt risc major care ar putea împiedica realizarea acestei investiții printr-o formă de parteneriat public privat ar putea fi legislația în vigoare, modificată de guvernul României în 2013, care se lovește de opoziția puternică a investitorilor din energie, și mai mult, care încă nu este într-o formă final aprobată de Uniunea Europeană.

## CertIFICATE VERZI



În România legea 220/2008 prevede un sistem de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie pentru o perioadă de 15 ani. Operatorul de transport și sistem emite lunar certificate verzi producătorilor, pentru cantitatea de energie electrică produsă din surse regenerabile de energie și livrată furnizorilor și/sau consumatorilor finali. Producătorii de energie din surse regenerabile beneficiază de un număr de certificate verzi pentru energia electrică produsă și livrată.

OPCOM –Operatorul Pieței de certificate Verzi – Persoana juridica ce asigura tranzacționarea certificatelor Verzi și care determina preturile pe Piața centralizata a Certificatelor Verzi, îndeplinind funcțiile prevăzute de Regulamentul de organizare și funcționare a Pieței de Certificate Verzi(Ord. ANRE nr. 15 / 2005).

Certificat Verde –Document care atesta o cantitate de 1 MWh de energie electrica produs din surse regenerabile de energie.

Sistem de cote obligatorii – Mecanism de promovare a producerii de energie electrica din surse regenerabile de energie, prin achiziția de către furnizori a unor cote obligatorii de energie electrica produsa din aceste surse în vederea vânzării către consumatorii deserviți.

Funcționarea sistemului de cote obligatorii pentru promovarea energiei electrice din surse regenerabile de energie, presupune parcurgerea următorilor pași :

- Autoritatea de reglementare stabilește o cota fixa de energie electrica produsa din surse regenerabile de energie, pe care furnizorii sunt obligați sa o cumpere
- Autoritatea de reglementare califica anual producătorii de energie electrica din surse regenerabile de energie, pentru a obține Certificate Verzi.
- Producătorii primesc pentru fiecare unitate de energie electrica livrata în rețea (1 MWh), Certificate Verzi, care pot fi vândute separat de energia electrica, pe Piața de Certificate Verzi
- Pentru îndeplinirea obligației, furnizorii trebuie sa dețină un număr de Certificate Verzi egal cu cota de energie electrica din surse regenerabile de energie impusa
- Valoarea Certificatelor Verzi reprezintă un câștig suplimentar primit de producători pentru “energia curata” pe care o livrează în rețele
- Prețul energiei electrice este determinat pe piața de energie electrica

Prețul suplimentar primit pentru Certificatele Verzi vândute este determinat pe o piață paralelă , unde sunt tranzacționate beneficiile aduse mediului

Valoarea Certificatelor Verzi se stabilește prin mecanisme de piață:

Prin contracte bilaterale între producători și furnizori

Conținutul acestui studiu nu reflectă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene

Pe o piață centralizată organizată și administrată de OPCOM

Prețul Certificatelor Verzi variază într-un interval  $[P_{min} \div P_{max}]$  stabilit prin Hotărâre de Guvern. Prețul minim este impus pentru protecția producătorilor iar prețul maxim, pentru protecția consumatorilor.

Pentru perioada 2008-2014 valoarea de tranzacționare a certificatelor verzi se încadrează între o valoare minimă de tranzacționare de 27 euro/certificat și o valoare maximă de tranzacționare de 55 euro/certificat. Valoarea în lei va fi calculată la valoarea medie a cursului de schimb stabilit de Banca Națională a României pentru luna decembrie a anului precedent. (Legea 220/27.10.2008).

Energia electrică se tranzacționează separat de certificatele verzi.

Numărul de certificate verzi primite depinde de tipul de sursă regenerabilă. Pentru energia electrică produsă prin intermediul energiei solare se eliberează 4 Certificate Verzi + 2 din 2017 pentru fiecare MWh. Recuperarea certificatelor verzi amânate se va face începând cu data de 1 ianuarie 2017.

Valoarea medie de piață a certificatului verde este de circa 40 € (Valori reglementate: minim 27 Euro, maxim 55 Euro).

### Vânzarea energiei electrice produse

Prețul energiei electrice este determinat pe piață. În prezent, Energia electrică produsă din surse regenerabile de energie susținută prin sistemul de promovare poate fi comercializată prin contracte reglementate, conform reglementărilor emise de ANRE. Prețul curent de vânzare de energie electrică este de circa € 38/MWh.

Operatorul de transport și sistem și operatorii de distribuție sunt obligați să garanteze transportul și distribuția energiei electrice produse din surse regenerabile, garantând fiabilitatea și siguranța rețelei de energie electrică

## Independență energetică

Activitățile recomandate rezultate în urma studiului de piață și a studiului de viabilitate sunt activități ce se desfășoară preponderent în timpul zilei (activitatea turistică, organizarea de expoziții, comercializarea de produse tradiționale, comerțul). Astfel, consumul de energie electrică se va realiza preponderent în intervalul de funcționare al acestor activități – ziua. Printr-o investiție moderată (care este, în general, activitate eligibilă în cadrul majorității axelor de finanțare existente și probabil și a celor viitoare), pot fi montate pe clădiri panouri fotovoltaice până la concurența suprafeței totale de 1300 mp.

## Acoperiș solar

Principalele beneficii ale utilizării unui acoperiș solar (instalație fotovoltaică montată pe un acoperiș) le reprezintă

- Utilizarea suprafeței de acoperiș care în mod normal este neutilizată
- modularitatea sistemului: soluții personalizate în conformitate cu nevoile specifice ale cerințelor energetice și ale tipului de acoperiș industrial
- fiabilitate maximă deoarece nu se mișcă nicio parte
- adesea depozitele industriale au în apropiere o cabină de medie tensiune
- niciun efect asupra mediului înconjurător



## Parcări fotovoltaice

O parcare fotovoltaică poate fi inclusă în orice reședință urbană, birouri, centre comerciale sau într-un mediu industrial și poate fi realizată ca o copertină a zonelor de parcare cu structuri fotovoltaice integrate, având următoarele avantaje:

- fiabilitate maximă deoarece nu există părți în mișcare
- costuri de întreținere și curățenie reduse la minimum
- modularitatea sistemului: soluții personalizate în conformitate cu nevoile specifice ale cerințelor energetice ale tipului de parcare
- exploatarea practic totală a acoperișului
- expunerea maximă la radiațiile solare
- „image” pozitivă, inovativă și modernă pentru vizitatori și clienți
- niciun efect asupra mediului înconjurător



Implementarea acestor măsuri contribuie semnificativ la reducerea costurilor de operare a infrastructurii existente, indiferent dacă sunt sau nu conectate la Sistemul Național de Energie.

Conținutul acestui studiu nu reflectă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene

De asemenea, impactul asupra mediului înconjurător este unul benefic prin utilizarea surselor ecologice alternative și regenerabile de energie. Stocarea energiei în sine presupune costuri semnificative, însă considerăm că în această etapă nu este justificată o asemenea investiție.

Nu în ultimul rând, implementarea unor unități de producție a energiei electrice din surse regenerabile contribuie în mod semnificativ și neechivoc la îmbunătățirea imaginii Consiliului Județean Satu Mare și transformarea acestuia într-un promotor al unui mediu curat și sănătos. Coroborând aceste investiții cu situația la nivelul județului - existența multiplelor arii protejate, printr-un astfel de proiect inovativ, Județul Satu Mare poate deveni un exemplu de bune practici pentru regiunile învecinate.

De asemenea, acest gen de activitate, generatoare de locuri de muncă și venituri considerabile, contribuie la dezvoltarea sustenabilă a zonei, a localităților învecinate, a regiunii Nord-Vest și poate reprezenta un sprijin real pentru comunitățile din Ungaria vecină.



## Concluzii

Urmare integrării României în Spațiul Schengen – eveniment ce urmează a se produce în viitorul apropiat, infrastructura existentă în actualul Punct de Trecere a Frontierei de stat Petea – Csengersima va rămâne abandonată.

În aceste condiții, datorită neutilizării, impactul factorilor climatici asupra clădirilor va fi unul negativ, ducând la deteriorarea acestora și în timp, datorită lipsei reparațiilor la distrugerea lor.

Întrucât în ultimii ani au fost realizate investiții semnificative în această infrastructură, ținând cont de starea bună a clădirilor și având în vedere localizarea strategică a acestora, recomandăm utilizarea lor în scop comercial, pentru a asigura disponibilitatea bugetară de a asigura mentenanța clădirilor, lucrările de reparații și, nu în ultimul rând, obținerea de resurse bugetare suplimentare pentru Consiliul Județean Satu Mare.

Urmare efectuării unui studiu de piață au fost identificate principalele activități economice ce pot fi desfășurate cu utilizarea infrastructurii existente – perspectiva populației din zona limitrofă – județul Satu Mare.

Prin studiul de viabilitate au fost identificate soluții pentru punerea în practică a acestor deziderate, au fost stabilite nivelurile investiționale necesare și s-au identificat potențiale surse de finanțare. A fost efectuată analiza SWOT a fiecărei investiții și propusă o soluție complexă de utilizare a infrastructurii în vederea maximizării șanselor de succes.

Situat în apropierea unor arii naturale protejate „Natura2000”, pe drumul național 1C – punct de intrare-ieșire din țară și sursă de poluare a aerului și fonică, acest complex se poate transforma într-o oază „verde” – punct de producție a energiei regenerabile, independent energetic, punct de sprijin pentru producătorii tradiționali care încurajează producția de produse ecologice și bio și, nu în ultimul rând, promotor al unui stil de viață sănătos.

Prin inovare tehnologică, prin utilizarea unui sistem inovativ de management al investiției, prin utilizarea în întreg procesul de dezvoltare și folosință a unor tehnologii inovative, prietenoase cu mediul înconjurător, acest complex poate deveni un vârf de lance, promotor al imaginii pozitive a Consiliului Județean Satu Mare, al economiei sociale și al protecției mediului înconjurător.

Externalizarea serviciilor de management al investiției poate contribui semnificativ la îmbunătățirea activității în infrastructura modernizată prin asigurarea unui management competent, proactiv și direct interesat de reușita financiară a proiectului.

Oricare ar fi activitatea sau activitățile ce urmează a se derula în acest complex, tehnologia inovatoare utilizată va face diferența între un proiect de bun și un proiect excepțional. De asemenea, prin realizarea de investiții în zonă se vor crea noi locuri de muncă, atât în mod direct – angajați ai unităților economice aferente, cât și indirect prin dezvoltarea mediului de afaceri local și a serviciilor conexe.

Conținutul acestui studiu nu reflectă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene

[www.huro-cbc.eu](http://www.huro-cbc.eu)



Angajările de personal se vor realiza cu respectarea principiilor egalității de șanse și nediscriminării.

Implicarea potențialilor investitori în cadrul unor parteneriate public-private poate avea efectul de a aduce o parte din fondurile necesare investițiilor inițiale.

Consiliul Județean Satu Mare, prin aceste investiții urmează să devină un actor de referință și un exemplu de bune practici demn de urmat de către celelalte unități administrativ-teritoriale care dețin infrastructuri similare.

## Strategia de dezvoltare integrată a infrastructurii în colaborare cu dezvoltatorul – partea maghiară

Urmare analizării tuturor opțiunilor de dezvoltare individuale – opțiuni ale investitorilor potențiali, ale persoanelor potențial angajate – beneficiare ale locurilor de muncă și ale eventualelor clienți, coroborate cu activitățile predilecte ale zonei : culturi agricole și producția de produse textile (în special în partea română) și încălțăminte (partea maghiară), am identificat o oportunitate comună, integrată de dezvoltare a infrastructurii, de tip complementar, astfel :

Partea maghiară a infrastructurii, ținând cont de dimensiunile superioare ale acesteia (număr clădiri, suprafață) poate dezvolta următoarele activități :

- Parc logistic
- Facilități de cazare
- Centru social – cazare
- Punct vânzare vignete, casă de schimb valutar, eventual informații turistice

Partea română a infrastructurii va furniza servicii comerciale – magazin/outlet și facilități de servire a mesei.

Astfel, sunt atinse principalele ținte de dezvoltare locală, în plan economic, social, turistic, după cum urmează :

### În plan economic

Dezvoltarea unui parc logistic, cu facilități de depozitare facilitează activitatea producătorilor agricoli și a producătorilor de îmbrăcăminte/încălțăminte locali. Prin sprijinirea activităților de depozitare și transport se reduc costurile logistice directe asumate de producători.

Aceiași producători pot beneficia de pe urma dezvoltării unui centru comercial și outlet, prin asigurarea unei desfaceri parțiale ale produselor lor (inclusiv a celor cu defecte minore și care nu pot fi comercializate în magazine de specialitate)

Facilitățile de cazare și masă asigură un venit sigur pentru operatorul infrastructurii, după cum reiese din segmentul de lucrare aferent acestui capitol.

### În plan turistic

Ca punct de trecere al frontierei, această locație este un bun reper de cazare și/sau servirea mesei pentru persoanele care tranzitează. Dorim să arătăm că în contextul viitoarei aderări a Republicii Moldova la Uniunea Europeană, și datorită infrastructurii rutiere lacunare de pe teritoriul României, acest punct se află la limita unei zile de tranzit dinspre țara vecină spre vestul Europei, putându-se estima un flux pozitiv de turiști, care vor deveni consumatori ai serviciilor oferite, contribuind la dezvoltarea infrastructurii și crearea de locuri de muncă suplimentare pentru locuitorii din vecinătatea frontierei.

De asemenea, specificul zonei poate fi promovat prin comercializarea produselor locale.

Conținutul acestui studiu nu reflectă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene

[www.huro-cbc.eu](http://www.huro-cbc.eu)

Un punct de schimb valutar și plata taxelor de drum, coroborat cu un punct de informare turistică ar ocupa o parte mică a infrastructurii și ar aduce beneficii esemnificative turiștilor și oamenilor de afaceri care tranzitează zona.

### În plan social

Crearea unei infrastructuri sociale rezolvă o problemă remarcată de autoritățile Maghiare. Pe lângă asigurarea unui loc de cazare pentru cazuri sociale și persoane cu dizabilități, aceste persoane pot beneficia de pe urma infrastructurii create prin obținerea unor locuri de muncă. Aproape întreaga investiție poate fi organizată ca structură de economie socială, unde persoanele cu deficiențe sunt angajate pe poziții unde capacitățile lor fizice și intelectuale pot fi utilizate la maximum. Astfel, aceste persoane sunt transformate din consumatori de asistență socială în producători de plus valoare, fiindu-le totodată întărit simțul de apartenență la colectivitate, respect și stimă de sine.

Utilizarea infrastructurii în scopuri complementare, strâns interconectate conduce la îmbunătățirea relațiilor transfrontaliere, creșterea omogenității zonei, dezvoltarea durabilă comună sustenabilă și, nu în ultimul rând, crearea de locuri de muncă pentru persoanele din zonă.